



Revista  
electrónica  
de la Secretaría  
de Investigación

FHyCS-UNaM

N° 20 JULIO 2023



► [www.larivada.com.ar](http://www.larivada.com.ar)



La Rivada. Investigaciones en Ciencias Sociales.  
Revista electrónica de la Secretaría de Investigación. FHycS-UNaM  
La Rivada es la revista de la Secretaría de Investigación de la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de la Universidad Nacional de Misiones. Es una publicación semestral en soporte digital y con referato, cuyo objeto es dar a conocer artículos de investigación originales en el campo de las ciencias sociales y humanas, tanto de investigadores de la institución como del ámbito nacional e internacional. Desde la publicación del primer número en diciembre de 2013, la revista se propone un crecimiento continuado mediante los aportes de la comunidad académica y el trabajo de su Comité Editorial.  
Editor Responsable: Secretaría de Investigación. FHycS-UNaM.  
Tucumán 1605. Piso 1.  
Posadas, Misiones.  
Tel: 054 0376-4430140  
ISSN 2347-1085  
Contacto: larivada@gmail.com

#### Artista Invitado

José Guaimas  
<https://jositux.com>

## Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Misiones.

Decano: Esp. Cristian Garrido  
Vice Decana: Dra. Zulma Cabrera  
Secretaría de Investigación: Dra. Beatriz Rivero  
Secretaría Adjunta de Investigación: Mgter. Natalia Otero Correa

Director: Dr. Roberto Carlos Abinzano  
(Profesor Emérito/Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

#### Consejo Asesor

- Dra. Ana María Camblong (Profesora Emérita/ Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dr. Denis Baranger (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Dra. Susana Bandieri (Universidad Nacional del Comahue/Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas, Argentina)

#### Equipo Coordinador

- Romina Inés Tor (Universidad Nacional de Misiones, Argentina/CONICET)
- Lisandro Ramón Rodríguez (Universidad Nacional de Misiones, Argentina./CONICET)
- Christian N. Giménez (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

#### Comité Editor

- Débora Betrisey Nadali (Universidad Complutense de Madrid, España)
- Zenón Luis Martínez (Universidad de Huelva, España)
- Marcela Rojas Méndez (UNIFA, Punta del Este, Uruguay)
- Guillermo Alfredo Johnson (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- María Laura Pegoraro (Universidad Nacional del Nordeste, Argentina)
- Ignacio Mazzola (Universidad de Buenos Aires-Universidad Nacional de La Plata)
- Mariana Godoy (Universidad Nacional de Salta, Argentina)
- Carolina Díez (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- Pablo Molina Ahumada (Universidad Nacional de Córdoba, Argentina)
- Pablo Nemiña (Universidad Nacional de San Martín, Argentina)
- Daniel Gastaldello (Universidad Nacional del Litoral, Argentina)
- Jones Dari Goettert (Universidade Federal da Grande Dourados, Brasil)
- Jorge Aníbal Sena (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- María Angélica Mateus Mora (Universidad de Tours, Francia)
- Patricia Digilio (Universidad de Buenos Aires, Argentina)
- Mabel Ruiz Barbot (Universidad de la República, Uruguay)
- Ignacio Telesca (Universidad Nacional de Formosa, Argentina)
- Froilán Fernández (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Bruno Nicolás Carpinetti (Universidad Nacional Arturo Jauretche, Argentina)
- María Eugenia de Zan (Universidad Nacional de Entre Ríos, Argentina)
- Juliana Peixoto Batista (Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Argentina)
- Natalia Aldana (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

#### Consejo de Redacción

- Julia Renaut (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Julio César Carrizo (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Lucía Genzone (Universidad Nacional de Misiones, Argentina/CONICET)
- Marcos Emilio Simón (Universidad Nacional de Misiones/Universidad Nacional del Nordeste)
- Emiliano Hernán Vitale (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)
- Nicolás Adrián Pintos (Universidad Nacional de Misiones, Argentina)

#### Corrector

- Juan Ignacio Pérez Campos

#### Diseño Gráfico

- Silvana Diedrich

#### Diseño Web

- Pedro Insfran

#### Web Master

- Santiago Peralta



# RESEÑAS

En la búsqueda de una alternativa al tabaco (?). Aportes de una etnografía al estudio de los productores y la producción de ananá en Colonia Aurora (Misiones, Argentina).

Por Laura Andrea Ebenau

Historia, memoria e instituciones: diversas formas de relacionarse con el pasado en la región nordestina.

Por Alexander Gómez

El príncipe nacionalista de Perón: las memorias de Juan Manuel Abal Medina en combate con el memorial de la militancia montonera y la imagen de la "primavera camporista".

Por Nazareno Brondo

Un sociólogo en el laberinto de la política económica argentina.

Por Guillermo Alejandro Gering

# Un sociólogo en el laberinto de la política económica argentina

Reseña del libro *Diario de una temporada en el quinto piso. Episodios de política económica en los años de Alfonsín* de Juan Carlos De Torre.

Barcelona, España. Edhasa, 2021.

ISBN: 9789876286183.

Por Guillermo Alejandro Gering

Profesor en Historia con Orientación en Ciencias Sociales por la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales. Universidad Nacional de Misiones. Actualmente, continúa sus estudios de Licenciatura en Historia.  
E-mail: guillermogering1998@gmail.com

Ingresado: 22/05/23 // Evaluado: 08/06/23 // Aprobado: 31/06/23

Juan Carlos Torre fue invitado a formar parte como miembro, primero de la Secretaría de Planificación y más tarde en el Ministerio de Economía, del equipo económico del que estuvo a cargo Juan Vital Sourrouille. Este equipo participó de la experiencia política entre 1983 a 1989, durante el mandato presidencial de Raúl Alfonsín, como un conjunto de académicos invitados a integrarse al personal de gobierno.

Torre ingresó por invitación de su amigo Adolfo Canitrot y, en el tiempo que pasó dentro del gobierno, explica en la obra que llevaba consigo un diario íntimo en el que realizó anotaciones diarias, comentarios críticos y personales de sus observaciones, diálogos e impresiones, etc. Además, con una grabadora entrevistó a los participantes de los hechos y, en ocasiones, sintetizaba sus comentarios en cartas enviadas a familiares. De este modo, anotaciones, cartas, grabaciones y entrevistas constituyen un valioso documento personal y material que, años más tarde, reunió y produjo este libro.

El recorrido académico del autor consta de una importante trayectoria con aportes cruciales para entender a la Argentina contemporánea. En 1966, se graduó como sociólogo por la Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires (UBA). Luego, gracias a una beca, realizó el doctorado en París, por la Escuela de Estudios Superiores en Ciencias Sociales (EHESS), bajo la dirección de Alain Tourain. Al finalizar, volvió al país desempeñándose como profesor del Instituto Di Tella, en el Consejo Federal de Inversiones y en el Consejo Nacional de Desarrollo. Por otra parte, fue invitado a trabajar como profesor en la Universidad de San Pablo (Brasil) y, por breve tiempo, en el Instituto de Estudios Latinoamericanos de Londres (Inglaterra).



La novedosa forma en que fue elaborada esta obra contrasta con la serie de publicaciones que describen el funcionamiento del Estado como un objeto de estudio “externo” y ajeno al investigador. Al contrario, como académico invitado a formar parte de una institución estatal, se encuentra involucrado en asuntos políticos-institucionales, esto le permitió realizar descripciones detalladas acerca de un objeto de estudio rara vez indagado de esta manera, es decir, desde dentro de las propias instituciones que componen el Estado. En efecto, la obra representa un aporte novedoso a los estudios acerca de temáticas relacionadas al Estado, Gobierno, Instituciones, Poder, etc., logrando exponer, con un enfoque etnográfico, descripciones y análisis sobre el funcionamiento interno de una parte significativa del Estado: al personal político que compone el gobierno.

Aquello que el lector encontrará en la obra son observaciones personales del propio autor sobre diversas situaciones que durante el gobierno de Raúl Alfonsín entre 1983 y 1989 afrontaron los grupos e individuos que integraron y administraron el poder político. Sobre su estadía dentro del equipo de gobierno, destacó:

Continuando más directamente con la perspectiva personal, esta experiencia que estoy viviendo representa para mí algo invaluable. Es como si me hubieran dado una beca para ver desde adentro el mundo que he descrito comentado desde afuera. Como un antropólogo, voy llevando el registro de mis incursiones en esta gran aldea del gobierno. (...). Pero el valor de los testimonios que voy recogiendo desde una perspectiva histórica compensa y mucho mis desarreglos personales (Torre, 2021: 211-212).

Resulta innumerable la cantidad de episodios que registra la obra: temas políticos, diplomáticos, económicos, derechos humanos, negocios, administración y planificación, sociedad civil, sindicalismo, democracia, crisis, etc. Por esto, comento a continuación algunos comentarios sobre dos momentos que marcan líneas de argumentación en el libro, y que, dada la situación actual, pueden ayudar a comprender mejor los problemas del país. Lo sorprendente e interesante del libro de Torre es su actualidad. Me refiero al tema de la transición a la democracia en 1982 y los dos problemas económicos principales de la década: la deuda externa y la inflación.

El capítulo (I) *El regreso a la Argentina. De la Guerra de Malvinas a las elecciones de 1983 y su desenlace: Alfonsín presidente*, resulta una excelente reflexión sociológica del estado del país, al debate que en la década de 1980 tuvo la sociedad sobre la *institucionalización y la transición*. El primero refería al problema de si los militares eran capaces de retener el poder e institucionalizarlo a fin de seguir en el gobierno. La fuerza que cambió esta posibilidad fue sin duda la guerra de Malvinas, que Torre comenta como un hecho inédito en la historia del país, debido a que pasó a ser el primer enfrentamiento militar, conflicto diplomático e internacional de la experiencia como Estado-Nación.

Los militares y la empresa de Galtieri invocaron la guerra por la recuperación de las Islas Malvinas contra Inglaterra, como una respuesta al colonialismo y anti-imperialismo para generar consensos en la sociedad. Fracasada esta empresa bélica, la pérdida de legitimidad del gobierno y la apertura de las elecciones democráticas luego de sucesivos golpes de Estado prepararon el terreno hacia el otro debate nacional: el problema de la transición que fue canalizado por la vía democrática, y las elecciones generales en 1983,



con la victoria de la Unión Cívica Radical (UCR), que, dicho sea de paso, presentó un escenario inédito de la victoria del segundo partido hegemónico a nivel nacional.

El segundo capítulo (II) *La incorporación al gobierno de Alfonsín* y el tercero (III) *En el Quinto Piso* comienzan con la preocupación del autor por describir y registrar el tiempo político y económico. El primero indica la llegada vía elecciones del personal político de gobierno de Raúl Alfonsín y las condiciones sociales que lo posibilitaron. Sobre este tiempo político, Torre introduce una interesante hipótesis acerca la estructura social y política de la historia del país, postulando la *innovación política*. Según el autor, la llegada de Alfonsín y el radicalismo al gobierno implicó “... la decisión de un número importante de personas de tomar distancia de las fórmulas de un conflicto clásico (...)” (Torre, 2021: 212). El conflicto clásico hace referencia a la disputa entre peronismo vs. anti peronismo que estructuró el mapa político y la dinámica social del país. Pero, sin embargo, argumenta que, desde 1955, es posible detectar unas excepciones a este patrón que puede determinar el rumbo de la política y los resultados electorales.

El gobierno que ganó las elecciones democráticas fue formado sobre la base de la *vieja* guardia radical de la década de 1960, cuya figura más representativa en el libro es la de Bernardo Grinspun, quien ocupó por un breve tiempo el Ministerio de Economía. Por otra parte, fueron reclutados figuras ajenas al partido radical que, puntualmente, se trató de economistas caracterizados como heterodoxos o estructuralistas. Muchos de estos nuevos miembros formaron parte del grupo de investigación del Instituto de Desarrollo Económico y Social (IDES). Este nuevo grupo lo compartieron numerosos intelectuales como Juan Luis Machinea, Juan Vital Sourrouille, Mario Brodersohn y Adolfo Canitrot. Este último, siendo amigo de Juan Carlos Torre, lo invitó a participar en el Ministerio de Planificación, y más adelante de Economía, siendo subsecretario de Gobierno.

El otro tema al que alude es el tiempo económico, que el autor describe en primera persona, dentro del Ministerio de Economía, con la preocupación por los dos problemas de la coyuntura en la década de 1980: deuda e inflación. Sin lugar a dudas, el punto fuerte del libro es la descripción de dos procesos puntuales: el Plan Austral y la negociación con el Fondo Monetario Internacional (FMI).

El tema de la deuda implicó para el gobierno la negociación con el FMI que refiere a la herencia de la dictadura militar. Sobre este punto, los comentarios en la obra informan acerca del desarrollo de la negociación del gobierno con el Fondo Monetario Internacional, los bancos acreedores e incluso la Reserva Federal Norteamericana. Permite vislumbrar el libro los aspectos sobre el ajuste en marcha que propusieron estos organismos y la acción del gobierno en la toma de decisiones buscando resolver tres variables: *cuentas fiscales, exteriores y monetarias*. El análisis y los comentarios de estas *tres cuentas* forman un hilo conductor en la obra de Torre, quien recurrentemente se refiere a ellas por ser temas de discusión en la agenda del gobierno con el FMI.

La otra descripción que realiza Juan Carlos Torre es la cuestión interna del país, reconstruyendo con bastante detalle las tensiones por encontrar la dirección político-económica. Principalmente, describe el conflicto existente entre tres organismos de gestión de gobierno: el Ministerio de Economía, el Banco Central y la Secretaría de Planificación. Estos organismos estaban ocupados por personas ligadas al partido radical que contaban parcialmente con el apoyo de Raúl Alfonsín, entre las que el autor destaca principalmente a Bernardo Grinspun (Ministerio de Economía) y sus



dificultades por negociar con el FMI y, a la vez, desarrollar una política anti-inflacionaria y de reactivación de la economía.

El conflicto se expresó en las tentativas del gobierno en mantener aumentos salariales, ya que esto había sido una promesa de campaña que Alfonsín quiso sostener, y que contaba con el apoyo del ministro de Economía. Por otra parte, y, al contrario, la Secretaría de Planificación de la mano de Juan Vital Sourrouille y el grupo de intelectuales que lo formaban recomendaba no llevar a cabo tales concesiones en un contexto inflacionario, ya que además era una de las metas del FMI mantener un equilibrio en las cuentas fiscales y monetarias.

Este conflicto fue agudizándose hasta tal punto que en 1985 se produjo el reemplazo de Grinspun del Ministerio de Economía, y el ascenso de Sourrouille para ocupar aquel puesto. El debate del plan económico en el clima de la época versaba sobre si provocar la reactivación de la economía mediante un *esquema de shock o gradual*. El nuevo equipo del ministerio tuvo la responsabilidad de desarrollar un programa que combinaba una política económica heterodoxa con una ortodoxa: el Plan Austral. El programa consistió en el ajuste de variables ocasionando un *shock positivo* que principalmente consistió en introducir una moneda alternativa (austral) y congelar momentáneamente tarifas, precios y salarios, a fin de frenar la inflación. Este plan económico de esquemas y medidas alternativas generó como consecuencia de la reactivación económica logrando bajar la dinámica de la inflación.

Sin embargo, hay otra fase del Plan Austral de la que Juan Carlos Torre toma distancia y reflexiona. Narra que para 1986 inicia el conflicto por la distribución del ingreso como un patrón característico en la sociedad argentina, cuyos protagonistas son los sindicatos, principalmente el de la Confederación General del Trabajo (CGT) conducido por Saúl Ubaldini. Esto llevó al autor a efectuar otra serie de descripciones en su diario que permite seguir otro hilo conductor, esta vez tratándose sobre la situación interna y de negociación del gobierno con los empresarios y sindicatos. Aquí es donde comienzan a surgir con más fuerza las oposiciones al programa económico implementado, ya que los sucesivos paros y movilizaciones como signos de reclamos tuvieron un correlato en el impacto de las cuentas fiscales y monetarias que reactivaron la inflación. Dicho sea de paso, estos problemas económicos no resueltos por el gobierno crearon las condiciones para la hiperinflación de 1989.

Por último, el capítulo (IV) *Apéndices* se recogen documentos y escritos reunidos por Torre, producidos en aquellos años en que formó parte de la experiencia de estar al frente de un personal político que dirigió el país entre 1983 y 1989. En resumen, la obra tiene dos hilos conductores bastante claros que permiten seguir las descripciones de los principales problemas: uno sobre la política externa, principalmente en relación con la negociación de la deuda; y un segundo, más complejo y variado, con la descripción de numerosas situaciones y sectores sociales del país, desde sindicatos, industriales, agropecuarios, sociedad civil y partidos políticos, los cuales están en permanente relación con el gobierno.

La línea de argumentación de la obra resulta novedosa por lo difícil que es encontrar en la literatura académica una producción similar al punto de describir el interior de las propias instituciones gubernamentales y su funcionamiento. Sin embargo, en las últimas páginas comenta que una discusión pertinente debe indicar el *Proyecto Político-Proyecto Nacional* que impulsan los gobiernos durante su mandato. En este punto, Juan Carlos Torre asistió en 1985, en Santiago de Chile, a la Conferencia sobre

Democracia y Desarrollo en América Latina organizada por la Comisión Económica para América Latina (CEPAL), que introdujo la discusión sobre la idea de *Tercer Movimiento Histórico* y la fórmula *sociedad movilizadaproyecto nacional-Estado*, que implica desarrollar un programa de gobierno en una sociedad conflictiva y compleja (Torre, 2021: 639-640). La obra de Torre puede leerse junto con otras obras y contextos históricos diferentes, por ejemplo, autores como Aldo Ferrer, Raúl Prébisch o el mismo Juan Vital Sourrouille, quienes realizaron obras sobre este problema político.

Para terminar, ¿a quién puede interesar?, ¿qué puede ofrecer esta obra? En primer lugar, leerlo es una buena oportunidad para reflexionar al cumplirse 40 años de la continuidad del régimen democrático en Argentina, ya que el libro tiene mucho de actualidad política. Da la impresión de que la obra de Torre describe un tiempo casi cíclico y nos da advertencias sobre el porvenir. En segundo lugar, la obra puede ser interesante y utilizarse en algún seminario o cátedra sobre políticas públicas, macroeconomía o simplemente de historia y sociología de Argentina, etc. porque ofrece numerosos enunciados fácticos que pueden ser discutidos e invitan a desarrollar algún programa de estudio al respecto. Por dar un ejemplo, a lo largo de la obra el autor describe la situación de las empresas estatales y su propia administración, como fue el caso de Yacimientos Petrolíferos Fiscales (YPF), entre otras, que en la coyuntura del momento se discutió sobre su privatización o planificación concreta para recuperarlas.



#### Cómo citar esta reseña:

Gering, Guillermo Alejandro (2023) "Un sociólogo en el laberinto de la política económica argentina". Revista La Rivada 11 (20), pp 94-98-<http://www.larivada.com.ar/index.php/numero-20/resenas/384-un-sociologo-en-el-laberinto-de-la-politica-economica-argentina>

ILUSTRACIÓN: Josi Guaimas



[www.larivada.com.ar](http://www.larivada.com.ar)

**LA RIVADA**  
investigaciones  
en ciencias sociales